COMUNE DI MASSA DI SOMMA

Provincia di Napoli
REVISORE UNICO DEI CONTI

AL RESPOSABILE DEL SERVIZIO AFFARI GENERALI SEDE

OGGETTO: trasmissione Referto del Controllo di Gestione 2015 Si trasmette, in allegato alla presente, il Referto del Controllo di Gestione 2014. Si invita il destinatario alla pubblicazione sul sito del Comune Massa di Somma lì 07dicembre 2016.

Il Revisore Unico

Comune di Massa di Somma Provincia di Napoli

Tipologia Ingresso
Protocollo N. 0008316
Del 07/12/2016 Ora 09:30

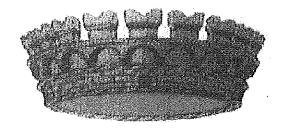
Comune di MASSA DI SOMMA Provincia (NA)

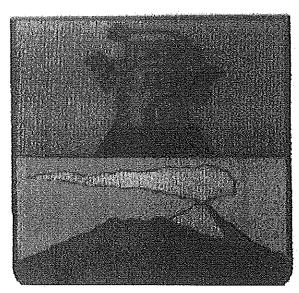
REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE

(Artt. 198 e 198bis D.Lgs. 267/2000)

2015

Comune di Massa di Somma









Premessa

Il presente documento è redatto e comunicato, ai sensi dell'art. 198 del TUEL, per l'adempimento degli obblighi propri della struttura operativa cui è attribuita la funzione del controllo di gestione, ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati e della valutazione dell'andamento della gestione dei servizi.

Nell'ambito della struttura organizzativa dell'Ente, la funzione di controllo di gestione ai sensi degli artt. 196 e segg. del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, è stata affidata all'Ufficio ...

Le attività di controllo della gestione sono state poste in essere non solo in riferimento agli obiettivi di legge, ma anche in relazione agli obiettivi dell'amministrazione rinvenibili nei documenti programmatici: Relazione previsionale e programmatica; Bilancio di previsione annuale e pluriennale; Piano esecutivo di gestione; Piano dettagliato degli obiettivi.

L'ente ha provveduto alla redazione del Conto Economico e del Conto del Patrimonio secondo i modelli indicati dal DPR 194/1996 attuativo del regolamento di esecuzione previsto dall'art. 114 del D.Lgs. 77/95, come confermato dal D.Lgs. 267/2000. Da tali documenti si rilevano i costi ed i ricavi per la determinazione del risultato economico finale, quale indicatore di performance dell'esercizio, ed emerge la situazione patrimoniale finale dell'ente come risultato delle variazioni finanziarie e non, apportate alla situazione patrimoniale iniziale. I suddetti documenti sono stati approvati con il rendiconto d'esercizio.

Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i costi ed i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti, nonchè, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi:

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI

 Fig. 10, 20, 20, 20, 20, 20, 20, 20, 20, 20, 2			ent with the first of the first
	Indicatori finanziari e	d economici generali	
	Tridicatori i indizidi i e	a economici generalis	
	and Administration of the Computer of Administration (Conference on the Conference o	2013 2014	2015

INDICATORI DELL'ENTRATA

icatori dell'entrata
The second of the second property of the seco

SERVIZI INDISPENSABILI

I servizi indispensabili sono quelli considerati obbligatori perché esplicitamente previsti dalla legge ed il loro costo è generalmente finanziato attingendo dalle risorse generiche a disposizione dell'ente. Tali servizi sono caratterizzati dal fatto che l'offerta non è in funzione della domanda: ne consegue che la loro offerta da parte dell'ente deve comunque essere garantita, prescindendo da qualsiasi giudizio sulla economicità.

한테 아이들 아는 이 사람들이 아니는 아이를 보지 않다.			
Parametri	2013	2014	2015
Numero addetti	0	0	0
Popolazione			
Costo totale	11.51	12.24	17,30
Popolazione			
Numero addetti			
	0	0.	0
ropolazione			e te contra manda manana transforma
Costo totale	120 64	121 14	112,05
Popolazione	120,04	121,14	112,03
		A Control of the Cont	
Domande eyase	1,00	1,00	0
Domande presentate			
Costo totale			
Service and compared and a contract of the service of the contract of the cont	24,39	23,11	30,05
	tuan di Salamania di Salamini ya Lifu (Linu (Lin		
Numero addetti	0	0	0
Popolazione			
rigina wa pangaga rasimina na manaka na manaka mangaga ng mammay ng mga ng kabilang 🕒	31,15	32,10	31,19
Numero addetti	0	0	0
Popolazione			r og mannenn er mennen sæmen i menn
Costo totale			
Popolazione			0
Costo totale	0	0	0
ropolazione		dag general dag ang kalang kang dag ang mananang kang dag dag ang mananan na at nag	t material control to the control of
Numero addetti		0	0
Popolazione			
Costo totale	ce 60	50.50	44.60
Popolazione	33,84	30,39	44,69
and the second and a second se	0	0	0
	Numero addetti Popolazione Costo totale Popolazione Numero addetti Popolazione Costo totale Popolazione Domande evase Domande presentate Costo totale Popolazione Numero addetti Popolazione Costo totale Popolazione Costo totale Popolazione Costo totale Popolazione Numero addetti Popolazione Costo totale Popolazione Numero addetti Popolazione Costo totale Popolazione	Numero addetti 0 Popolazione 11,51 Popolazione 11,51 Popolazione 0 Costo totale 120,64 Popolazione 1,00 Domande evase 1,00 Domande presentate 24,39 Popolazione 24,39 Popolazione 31,15 Popolazione 31,15 Popolazione 0 Costo totale 0 Popolazione 0	Numero addetti

SER	RVIZI INDISPENS	SABILI		
Servizio	Parametri	2013	2014	2015
PROTEZIONE CIVILE, PRONTO INT. E FUTELA SICUREZZA PUBBLICA Parametri di efficacia	Numero addetti Popolazione	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Popolazione	1,93	8,41	0
ISTRUZIONE PRIMARIA E SECONDA-RIA INFERIORE Parametri di efficacia	Numero aule Nr. studenti frequentanti	0,08	0,08	0
Parametri di efficienza	Costo totale Nr. studenti frequentanti	102,82	102,88	0
SERVIZI NECROSCOPICI E CIMITERIALI Parametri di efficienza	Costo totale Popolazione	0	1,82	0
ACQUEDOTTO Parametri di efficaçia	me acqua erogata nr. abitanti serviti	0	0	0
Parametri di efficacia	Unita' imm.ri servite Totale unita' imm.ri	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale nic acqua erogata	0	0	0
Proventi	PROVENTI	0	0	0
FOGNATURE E DEPURAZIONE Parametri di efficacia	Unita' imm,ri servite Totale unita' imm.ri	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Km rete fognaria	0	0	0
NETTEZZA URBANA Parametri di efficacia	Fr, media sett. raccolta 7	0,86	0,86	. 0
Parametri di efficacia	Unita' imm.ri servite Totale unita' imm.ri	O	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Q.lì di riffuti smaltiti	58,03	53,97	0

SER	VIZI INDISPEN	SABILI		
Servizio	Parametri	2013	2014	2015
/IABILITA' E ILLUMINAZIONE PUBBLICA Parametri di efficacia	Km strade illuminate	0.95	0.95	0
	Totale Km strade		e riferigita est demons establishes de la companya	New Mount of the Assessment of the Contraction of t
Parametri di efficienza	Costo totale	15.077,56	14,977,60	0
	Km strade illuminate			

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

I servizi a domanda individuale raggruppano le attività gestite dal comune che non siano intraprese per obbligo istituzionale, che vengono utilizzate a richiesta degli utenti e che non siano gratuite per legge. E' evidente che la quota del costo della prestazione non addebitata agli utenti produce una perdita nella gestione del servizio che viene indirettamente posta a carico di tutta la cittadinanza. La scelta del livello tariffario ha preso in considerazione numerosi aspetti come l'impatto sul bilancio, il rapporto tra prezzo e qualità del servizio, l'impatto dell'aumento della tariffa sulla domanda, il grado di socialità ed altri fattori politico/ambientali.

	[A DOMANDA IN		E processo processoro activity (visitor is province a segment	
Servizio	Parametri	2013	2014	2015
ALBERGIII, ESCLUSI DORMITORI PUBBLICI CASE RIPOSO E RICOV.	Domande soddisfatte	0	0	0
Parametri di efficacia	Domande presentate	e e prominina e sociale e constructo de la companio de la companio de la companio de la companio de la compani		
Parametri di efficienza	Costo totale Numero utenti	0	0	0
Proventi	Provento totale Numero utenti	0	0	0
ALBERGIII DIURNI E BAGNI PUBBLICI Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	0	O
Parametri di efficienza	Costo totale Numero utenti	0	0	0
Proventi ASILI NIDO	Provento totale Numero utenti	0	0	0
Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	O control of the cont	0
Parametri di efficienza	Costo totale Nr. bambini frequentanti	0	0	0
Proventi CONVITTI, CAMPEGGI, CASE PER	Provento totale Nr. bambini frequentanti	0	0	0
VACANZE, OSTELLI Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Numero utenti	0	O	0
Proventi	Provento totale Numero utenti	0	0	0
COLONIE E SOGGIORNI STAGIONALI TABILIMENTI TERMALI Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Numero utenti	0	0	0

Servizio	Parametri	2013	2014	2015
COLONIE E SOGGIORNI STAGIONALI STABILIMENTI TERMALI	Provento totale	0	0	0
Proventi	Numero utenti			
CORSI EXTRA SCOLASTICI DI INS. DI ARTI, SPORT ED ALTRE DISC. Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	9	0
Parametri di efficienza	Costo totale Numero iscritti	0	0	0
Proventi	Provento totale Numero iscritti	0	0	Ó
GIARDINI ZOOLOGICI E BOTANICI Parametri di efficacia	Numero visitatori Popolazione	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Totale mq superficie	0	0	0
Proventi	Provento totale Numero visitatori	0	0	•
IMPIANTI SPORTIVI Parametri di efficacia	Numero Impianti Popolazione	0	O	0
Parametri di efficienza	Costo totale Numero utenti	0	0	0
Proventi.	Provento totale Numero utenti	0	0	0
MATTATOI PUBBLICI Parametri di efficacia	Quintali carni macellate Popolazione	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Quintali carni macellate	0	0	0
Proventi	Provento totale Quintali carni macellate	0	0	0
MENSE Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	Ö	0	0

SERVIZI	and the state of the			
Servizio	Parametri	2013	2014	2015
MENSE Parametri di efficienza	Costo totale Numero pasti offerti	0	0	0
Proventi	Provento totale Numero pasti offerti	O	0	0
MENSE SCOLASTICHE Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	1,00	1,00	1,00
Parametri di efficienza	Costo totale Numero pasti offerti	4,16	3,96	4,02
Proventi	Provento totale Numero pasti offerti	3,67	3,51	3,37
MERCATI E FIERE ATTREZZATE Parametri di efficienza	Costo totale mq superficie occupata	•	0	0
Proventi	Provento totale ng superficie occupata	0	0	0
PESA PUBBLICA Parametri di efficienza	Costo totale Numero servizi resi	0	0	0
Proventi	Provento totale Numero servizi resi	0	ō	0
STABILIMENTI BALNEARI, APPRODI FURISTICI E SIMILI Parametri di efficienza	Costo totale Popolazione	0	0	0
Proventi	Provento totale Popolazione	0	0	0
SPURGO POZZI NERI Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	0	0,
Parametri di efficienza	Costo totale Numero interventi	0	0	0
Proventi	Provento totale Numero interventi	0	0	0

Servizio	Parametri	2013	2014	2015
TEATRI	a consequent de de de consequencia de la consequencia de la consequencia de la consequencia de de consequencia del consequencia de consequenci	4013	2014	2015
Parametri di efficacia	Numero spettatori N.posti x n.rappresentaz	0	0	O Committee of the comm
Parametri di efficienza	Costo totale Numero spettatori	0	0	0
Proventi	Provento totale Numero spettatori	0	0	0
MUSEI, PINACOTECHE, GALLERIE E MOSTRE Parametri di efficacia	Numero visitatori Numero istituzioni	0	0	0
Parametri di efficienza		0	0	0
Proventi	Provento totale Numero yisitatori	0	0	0
SPETTACOLI Proventi	Provento totale Numero spettacoli	0	0	0
FRASPORTI DI CARNI MACELLATE Parametri di efficienza	Costo totale Quintali carni macellate	0	0.	0
Proventi	Provento totale Quintali carni macellate	0	0	0
FRASPORTI FUNEBRI, POMPE FUNE- BRI E LLUMINAZIONE VOTIVE Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Numero servizi prestati	0	Ò	Ō
Proventi	Provento totale Numero servizi resi	0	0	0
ISO DI LOCALI ADIBITI A RIUNIONI NON STITUZIONALI Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Numero giorni d'utilizzo	0	o	0

Servizio	Parametri	2013	2014	2015
USO DI LOCALI ADIBITI A RIUNIONI NON ISTITUZIONALI Proventi	Provento totale Numero giorni d'utilizzo	0	0	0
ALTRI SERVIZI Parametri di efficacia	Domande soddisfalte Domande presentate	O	0	0.
Parametri di efficienza	Costo totale Numero utenti	0	0	0
Proventi	Provento totale Numero utenti	o	0	0

SERVIZI DIVERSI

Rientrano in questa categoria quelle attività che richiedono una gestione ed una organizzazione di tipo privatistico: la gestione dell'acquedotto, del gas metano, le farmacie comunali, la centrale del latte, ecc. Il legislatore ha previsto che l'ente deve provvedere alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile della comunità locale.

	SERVIZI DIVERS) <u>T</u>		
Servizio	Parametri	2013	2014	2015
DISTRIBUZIONE GAS				CALLY DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROPE
Parametri di efficacia	me gas erogato Popolazione servita	O comment a constant of the comment	O	0
Parametri di efficacia	Unita' imm.ri servite Totale unita' imm.ri	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale me gas erogato	0	0	0
Proventi	Provento totale me gas erogato	0	0	0
CENTRALE DEL LATTE Parametri di efficienza	Costo totale	0	0	Ò
Proventi	Provento totale	0	0	0
DISTRIBUZIONE ENERGLA ELETTRICA Parametri di efficacia	Unita' imm.ri servite Totale unita' imm.ri	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale KWh erogati	0	0	0
Proyenti	Provento totale KWh erogati	0	0	0
FELERISCALDAMENTO Parametri di efficacia	Unita' imm.ri servite Totale unita' imm.ri	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale K calorie prodotte	0	0	0
Proventi	Provento totale K calorie prodotte	0	0	0
FRASPORTI PUBBLICI Parametri di efficacia	Visitatori per Km Posti disp. x Km percorsi	0	0	0
Parametri di efficienza	Costo totale Km percorsi	0	0	0

	SERVIZI DIVER	SI		
Servizio	Parametri	2013	2014	2015
FRASPORTI PUBBLICI Proventi	Provento totale Km percorsi	0	0	0
ALTRI SERVIZI Parametri di efficacia	Domande soddisfatte Domande presentate	0	0	1,00
Parametri di efficienza	Costo totale unita' di misura servizio	0	0	0
Proventi	Provento totale unita' di misura servizio	0	0	0

VERIFICA DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI TRAMITE LE CONVENZIONI CONSIP

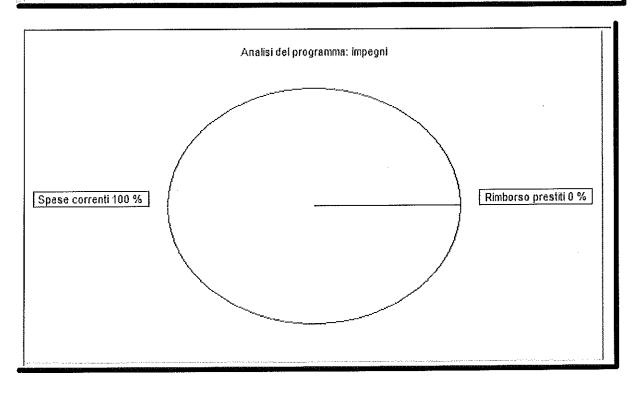
In merito al controllo specifico sulle procedure di acquisto di beni e servizi, sulla base delle prescrizioni contenute nell'art. 1, comma 4 del D. L. 12 luglio 2004, n. 168 convertito con modificazioni nella legge 30 luglio 2004, n. 191, l'ufficio preposto ha provveduto a verificare tutti i provvedimenti con cui si è provveduto in modo autonomo a singoli acquisti di beni e servizi.

L'elaborato che segue elenca gli acquisti effettuati dall'ente senza far ricorso alla rete Consip, verificando il rispetto dei parametri prezzo-qualità che costituiscono il limite massimo di prezzo stipulabile.

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI

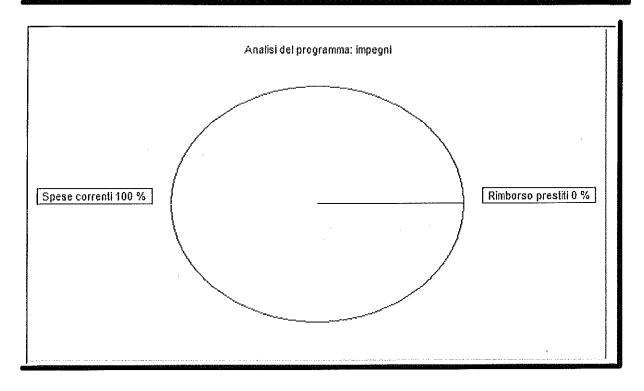
Con delibera n del/_/ il consiglio comunale ha provveduto ad effettuare la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi ai sensi dell'art. 193, comma 2 del Tuel, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267. Evidenziamo di seguito il rendiconto di ciascun programma, evidenziando gli obiettivi programmatici, le finalità conseguite, le somme previste e le somme impegnate.
PROGRAMMA N. 1 SERVIZIO REFEZIONE SCOLASTICA, TRASPORTO SCOLASTICO

Servizi:	Somme stanziate	Impegni	%
ISTRUZIONE ELEMENTARE			
Spese correnti	5.900,70	5.900,70	100,00
Spese in c/capitale	0	O	0
ISTRUZIONE MEDIA			
Spese correnti	16.629,00	0	0
Spese in c/capitale	0	0	0
ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASP	ORTO, REFEZIONE E ALT	ri servizi	agentigen (), die geste Gelebert de platification en
Spese correnti	64,798,90	50.273,38	77,58
Spese in c/capitale	0	0	0
TOTALE PROGRAMMA			
	87.328,60	56.174,08	64,32
Spese correnti			



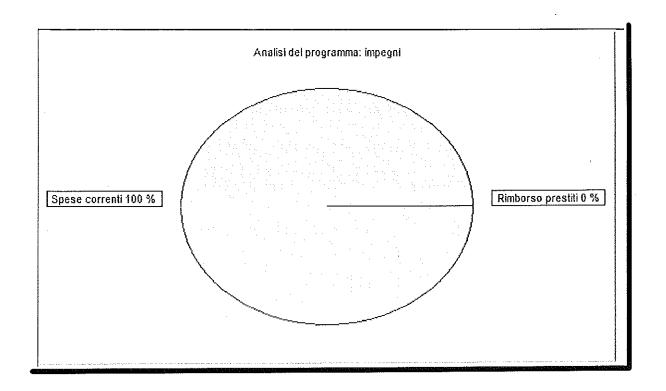
PROGRAMMA N. 2 SETTORE SOCIALE

Servizi:	Somme stanziate	Impegni	%
ASILI NIDO, SERVIZI PER L'INFANZ	ZIA E PER I MINORI		
Spese correnti	75,600,00	58.936,66	77,96
Spese in c/capitale	0	0	0
ASSISTENZA, BENEFICENZA PUBB	BLICA E SERVIZI DIVE	RSI ALLA PERSONA	Barupa dan kada kada dan barupa barupa da kada da uda d
Spese correnti	40,187,31	26,941,71	67,04
Spese in c/capitale	0	0	0
TOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	115,787,31	85.878,37	74,17
Spese in c/capitale	0	0	0



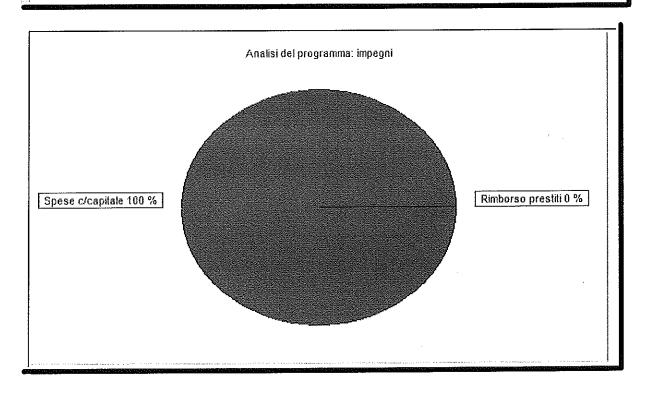
PROGRAMMA N. 3 PERSONALE (PARTE GIURIDICA), ORGANI ISTITUZIONALI, ED ALTRO

ervizi;	Somme stanziate	Impegni	%
ORGANI ISTITUZIONALI, PARTECI	IPAZIONE E DECENTRAM	IENTO	
Spese correnti	72.738,00	72.736,02	100,00
Spese in c/capitale	ombe en penne en de l'estre destructuels en biblisher en de penne en en experimental presentation de l'entremain O	0	0
SEGRETERIA GENERALE, PERSON	ALE E ORGANIZZAZIONI	E	
Spese correnti	248.666,72	195,594,33	78,66
Spese in c/capitale	0	0	0
GESTIONE ECONOMICA, FINANZIA CONTROLLO DI GESTIONE	ARIA, PROGRAMMAZION	E, PROVVEDITO- RA	ATO E
Spese correnti	64.963,00	62,367,65	96,00
Spese in c/capitale	0	0	0
GESTIONE DI BENI DEMANIALI E I	PATRIMONIALI		
Spese correnti	10.900,00	10.400,00	95,41
Spese in c/capitale	0	0	0
UFFICIO TECNICO			
Spese correnti	98.464,00	91.815,13	93,25
Spese in c/capitale	0	0	0
ANAGRAFE, STATO CIVILE, ELETT	ORALE, LEVA E SERVIZI	O STATISTICO	
Spese correnti	124.606,00	122.380,30	98,21
Spese in c/capitale	0	0	0
ALTRI SERVIZI GENERALI			
Spese correnti	71.291,00	55.510,80	77,87
Spese in c/capitale	0	0	0
POLIZIA MUNICIPALE			
Spese correnti	160,891,00	157.187,49	97,70
Spese in c/capitale	One of the control of	0	0
ASSISTENZA, BENEFICENZA PUBB	LICA E SERVIZI DIVERSI	ALLA PERSONA	
Spese correnti	27.187,00	27.162,62	99,91
Spese in c/capitale	0	0	0
TOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	879.706,72	795.154,34	90,39
Spese in c/capitale	0	0	0



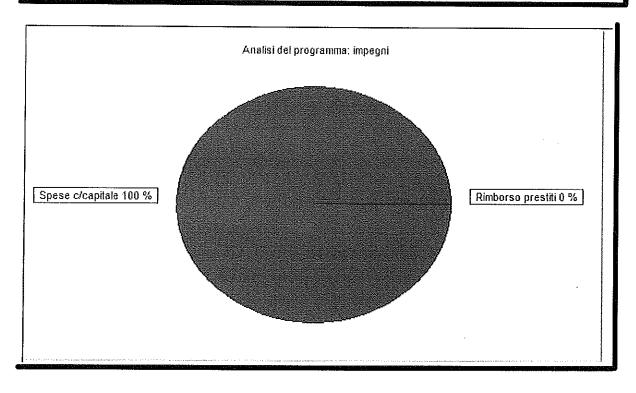
PROGRAMMA N. 4 UTC INVESTIMENTI FINANZIATI DALLO STATO,REGIONE E PROV. E MUTUI C.DD.PP.

Servizi:	Somme stanziate	lmpegni	%
ISTRUZIONE MEDIA		entroder menget pentrum van konstruitere en trode van digene van de gever van de gevel van de verde van de ver	
Spese correnti	0	0	0
Spese in c/capitale	909.000,00	0	0
STADIO COMUNALE, PALAZZO DE	LLO SPORT ED ALTRI IN	1PIANTI	
Spese correnti	0	0	0
Spese in c/capitale	599,993,08	1.512113	0
VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRAI	DALE E SERVIZI CONNES	SSI	
Spese correnti	0	0	0
Spese in c/capitale	2.873.294,80	0	0
URBANISTICA E GESTIONE DEL TI	ERRITORIO		
Spese correnti	0	0	0
Spese in c/capitale	15,000,00	9,218,01	61,45
TOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	0	0	0
Spese in c/capitale	4.397.287,88	9,218,01	0,21



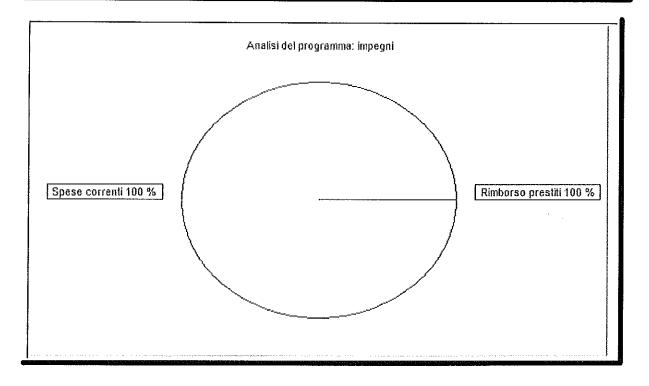
PROGRAMMA N. 5 ALIENAZIONE IMMOBILI ERP

Servizi;	Somme stanziate	Impegni	%
PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA TERRITORIO ED ALL'AMBIENTE	A AMBIENTALE DEL V	VERDE, ALTRI SERVIZ	ZI RELATIVI AL
Spese correnti	0	0	0
Spese in c/capitale	45,000,00	8.664,95	19,26
TOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	0	0.	0
Spese in c/capitale	45,000,00	8.664,95	19,26
	en 1864 Marian I malan Assammente seuri kenankan kenangan serikan ana menjelan makali dan sebagai menjelan seb		



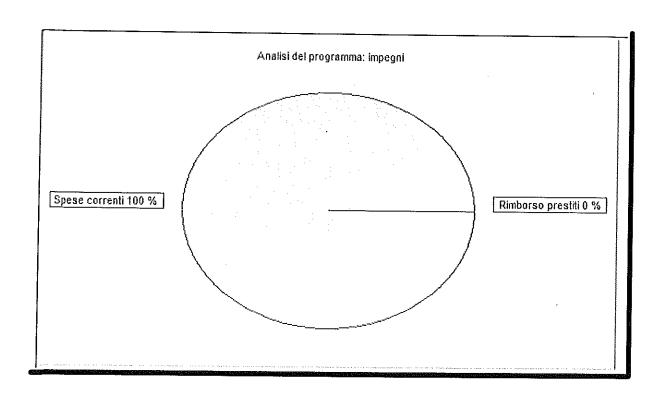
PROGRAMMA N. 6 DEMOLIZIONI OPERE ABUSIVE ART.32 C 12 DL 269/03 L 326/03

Servizi:	Somme stanziate	Impegni	%
GESTIONE ECONOMICA, FINANZI CONTROLLO DI GESTIONE	ARIA, PROGRAMMAZION	NE, PROVVEDITO- 1	RATO E
Spese correnti	0	0	0
Spese in c/capitale	0	0	0
Rimborso prestiti	182.006,85	0	0
URBANISTICA E GESTIONE DEL T	ERRITORIO		
Spese correnti	182,006,85	0	0
Spese in c/capitale	0	0	0
TOTALE PROGRAMMA			ramma bermeta karangar Harmadan, aran ta sembar da
Spese correnti	182,006,85	0	0
Spese in c/capitale	0	0	0
Rimborso prestiti	182,006,85	0	0

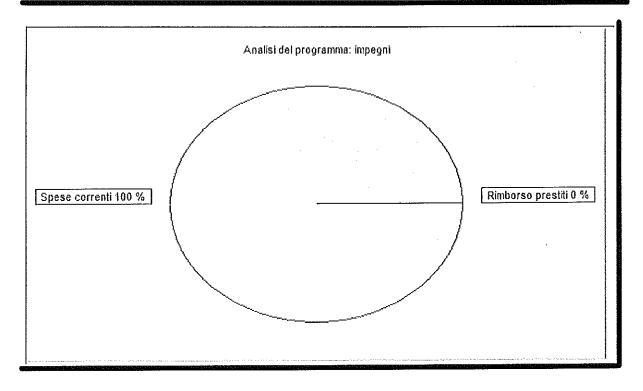


PROGRAMMA N. 8 UTC ENTRATA E SPESA CORRENTE

Servizi:	Somme stanziate	Impegni	%
GESTIONE DI BENI DEMANIALI E I	PATRIMONIALI		
Spese correnti	10.000,00	8.871,10	88,71
Spese in c/capitale	0	0	0
UFFICIO TECNICO			
Spese correnti	9,800,00	8.281,90	84,51
Spese in c/capitale	0	-0	0
SCUOLA MATERNA		ary avendus), emiliika katilliinis kajamtiidas tätiinika valgelitas kastioid kayumta el kayumtatteettiinis kat	
Spese correnti	4.500,00	4,470,60	99,35
Spese in c/capitale	0	0	0
ISTRUZIONE ELEMENTARE			
Spese correnti	2.500,00	2,500,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
ISTRUZIONE MEDIA		분들 경험을 모르는 것은 다른 경험 : 강화 등 경험 : : : : : : : : : : : : : : : : : :	
Spese correnti	6.000,00	5,997,50	99,96
Spese in c/capitale	0	0	0
VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRAI	DALE E SERVIZI CONNE	SSI	
Spese correnti	2.114,07	880,00	41,63
Spese in c/capitale	0	0	0
ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SER	VIZI CONNESSI		
Spese correnti	26,350,00	25.766,94	97,79
Spese in c/capitale	0	0	0
TOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	61.264,07	56.768,04	92,66
Spese in c/capitale	e a construir de la seria de la companya de la constituir de la companya de la companya de la companya de la c O	O	0.

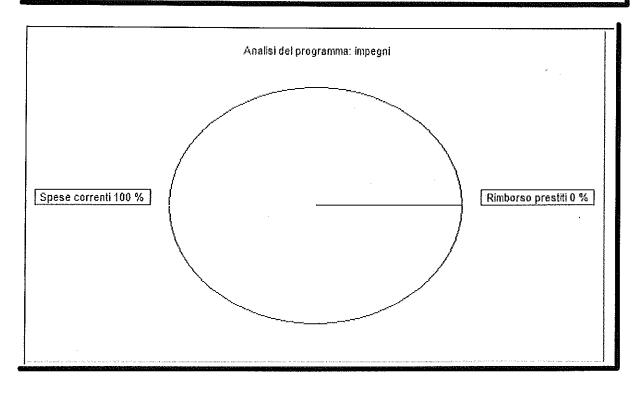


Servizi:	Somme stanziate	Impegni	%
TEATRI, ATTIVITA' CULTURALI E	SERVIZI DIVERSI NEL	. SETTORE CULTURA	LE
Spese correnti	4,000,00	4,000,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
TOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	4.000,00	4.000,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
	y nguya na matay na pagalan na na mgana kana akana na mga na mga na mga na nguya na na mga banangan na na mga na mga na		



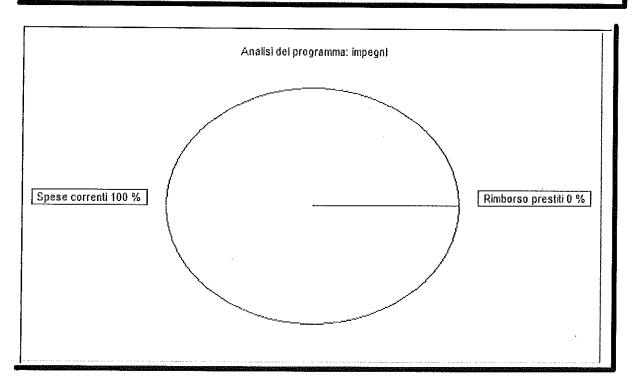
PROGRAMMA N. 11 SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI

Servizi:	Somme stanziate	Impegni	%
SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			
Spese correnti	1.137.158,99	1.044.616,99	91,86
Spese in c/capitale	0	0	0
TOTALE PROGRAMMA	9.5.5 (A.) (Marie 19.5.4) (Marie 19.	The Principle of The Principle of The State of The Principle of The Princi	
Spese correnti	1.137.158,99	1,044,616,99	91,86
Spese in c/capitale	0	0	0



PROGRAMMA N. 12 CDS 208

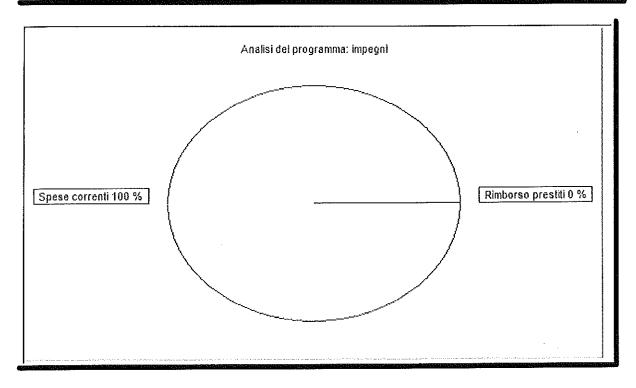
Servizi:	Somme stanziate	Impegni	%
POLIZIA MUNICIPALE			ethering and all and a plant and the series of the least of the series o
Spese correnti	28.182,76	198,84	0,71
Spese in c/capitale	0	0	0
VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRAI	DALE E SERVIZI CONI	NESSI	
Spese correnti	12,679,37	0	0
Spese in c/capitale	0	Total militari et all'indicato de l'accompanya e con il militari proprieta dell'accompanya di seglia de la companya e con il militari di seglia della companya e con il militari di seglia della contra	0
TOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	40.862,13	198,84	0,49
Spese in c/capitale	0	0	0



PROGRAMMA N. 13 UTENZE (ACQUA, ENERGIA ELETTRICA, GAS METANO), CARBUR. RANDAGISMO ED ALTRO

ervizi:	Somme stanziate	Impegni	%
SEGRETERIA GENERALE, PERSON	ALE E ORGANIZZAZION	E	
Spese correnti	19.500,00	19.486,50	99,93
Spese in c/capitale	O	0	0
UFFICIO TECNICO			
Spese correnti	700,00	300,00	42,86
Spese in c/capitale	0	0	0
POLIZIA MUNICIPALE			
Spese correnti	26.500,00	24,485,15	92,40
Spese in c/capitale	0	0	0
SCUOLA MATERNA			
Spese correnti	6.000,00	6.000,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
ISTRUZIONE ELEMENTARE	The second secon	A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	telefore et al construir en
Spese correnti	5.000,00	5.000,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
ISTRUZIONE MEDIA			
Spese correnti	12.500,00	12.500,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0 :
ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPO	ORTO, REFEZIONE E ALT	RI SERVIZI	
Spese correnti	3,500,00	3,500,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
FEATRI, ATTIVITA' CULTURALI E S	ERVIZI DIVERSI NEL SE	TTORE CULTURALE	
Spese correnti	1,000,00	1.000,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
LLUMINAZIONE PUBBLICA E SERV	/IZI CONNESSI		
Spese correnti	68.000,00	68.000,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE			
Spese correnti	11.000,00	10.893,92	99,04
Spese in c/capitale	0	0	0

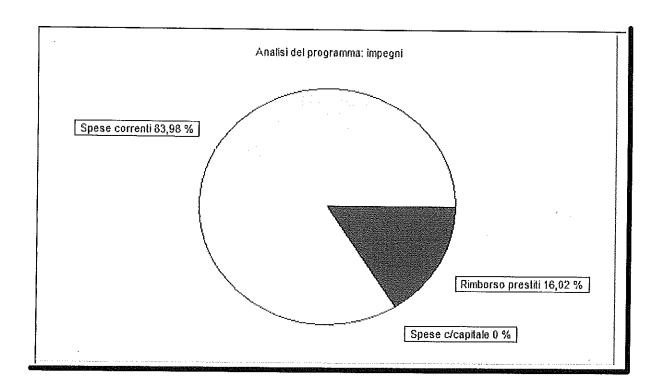
Servizi;	Somme stanziate	Impegni	%
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO			
Spese correnti	12.000,00	10,000,00	83,33
Spese in c/capitale	0	0	0
TOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	165.700,00	161.165,57	97,26
Spese in c/capitale	0	0	0



PROGRAMMA N. 15 AREA FINANZIARIA

ervizi:	Somme stanziate	Impegni	%
ORGANI ISTITUZIONALI, PARTECI	PAZIONE E DECENTRAM	IENTO	
Spese correnti	21.824,00	20.907,95	95,80
Spese in c/capitale	o de la constante de la consta	0	0
SEGRETERIA GENERALE, PERSON	ALE E ORGANIZZAZIONI		
Spese correnti	70.560,05	57,036,28	80,83
Spese in c/capitale	0	0	0
GESTIONE ECONOMICA, FINANZIA CONTROLLO DI GESTIONE	ARIA, PROGRAMMAZION	E, PROVVEDITO- RA	(TO E
Spese correnti	142.543,60	141.299,20	99,13
Spese in c/capitale	0	0	0
Rimborso prestiti	92.750,64	92,482,13	99,71
GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBL	JTARIE E SERVIZI FISCA	L I	
Spese correnti	10.339,25	9.972,45	96,45
Spese in c/capitale	0	0	0
UFFICIO TECNICO			
Spese correnti	33,521,00	31,404,06	93,68
Spese in c/capitale	0	0	0
ANAGRAFE, STATO CIVILE, ELETT	ORALE, LEVA E SERVIZ	IO STATISTICO	
Spese correnti	44.496,00	43.632,46	98,06
Spese in c/capitale	0	0	0
ALTRI SERVIZI GENERALI			
Spese correnti	196,560,86	12.596,15	6,41
Spese in c/capitale	0	0	0
POLIZIA MUNICIPALE	aga pangana kan mangang at ang mananana anak ka manana di dan	mangangan katalag olong til blegt den bli de sted er state skalannan av mentar det att blegt til blegt den bli	
Spese correnti	57,135,00	55,695,01	97,48
Spese in c/capitale	0	0	0
SCUOLA MATERNA			
Spese correnti	1.972,73	1,972,73	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
ISTRUZIONE ELEMENTARE			
Spese correnti	986,37	986,37	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0

Servizi:	Somme stanziate	Impegni	%
ISTRUZIONE MEDIA			
Spese correnti	166,76	166,76	100,00
Spese in c/capitale	and account a continuous account of a second state of the second continuous account of the second state of	0	0
STADIO COMUNALE, PALAZZO DE	LLO SPORT ED ALTRI IN	1PIANTI	
Spese correnti	10.264,00	10.263,50	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRAI	DALE E SERVIZI CONNE	SSI	
Spese correnti	12,532,86	12.532,86	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SER	VIZI CONNESSI		
Spese correnti	22,062,33	22.062,33	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO			
Spese correnti	4.655,97	4.655,97	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
ASSISTENZA, BENEFICENZA PUBB	LICA E SERVIZI DIVERS	I ALLA PERSONA	
Spese correnti	9.688,00	9,685,83	99,98
Spese in c/capitale	0	0	0
SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMIT	ERIALE		
Spese correnti	50.000,00	50.000,00	100,00
Spese in c/capitale	0	0	0
FOTALE PROGRAMMA			
Spese correnti	689.308,78	484.869,91	70,34
Spese in c/capitale	1.0 mm (thurth 500 th 500 th 50 mm 500 th that 1 th 1 th 1 th 1 th 1 th 2 th 1 th 1 t	0	0
Rimborso prestiti	92.750,64	92.482,13	99,71

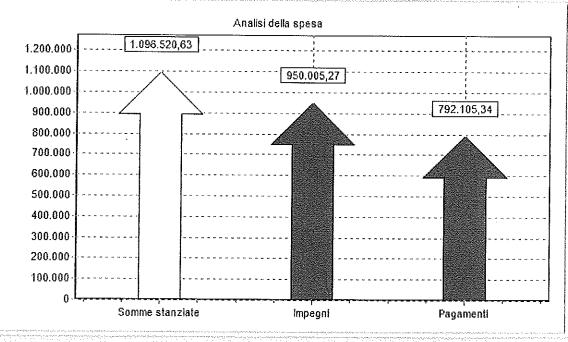


VERIFICA ATTIVITA' DEI CENTRI DI RESPONSABILITA'

Nel corso dell'esercizio il monitoraggio e la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi e della validità delle scelte strategiche si concretizza in alcuni ulteriori documenti. Per ciascun centro di responsabilità, al quale sono stati assegnati degli obiettivi individuando le risorse finanziarie, umane e strumentali da utilizzare, sono stati fissati gli obiettivi strategici da raggiungere. Per ciascuno di questi, che può raggruppare più obiettivi gestionali, sono state segnalate le attività da svolgere, i risultati attesi, i tempi ed il peso. Periodicamente i responsabili dei servizi hanno registrato i risultati per ciascuna attività prevista. Infine il nucleo di valutazione ha provveduto a quantificare il livello di realizzazione di ciascuna attività. I prospetti che seguono evidenziano le risorse finanziarie assegnate a ciascun servizio, le risorse utilizzate, le attività previste ed i risultati raggiunti evidenziando la percentuale di realizzazione di ciascun obiettivo e dell'operato del centro nel suo complesso.

		1.00			N 14					V. II.	55,0	5000		S. Oak		0.00				e un									10.00
				e							***. i.		3.3	180						2 0	1.15		43.0	in di		100			
100		11.	•	_		٠.	~ -	•	~		•	-	-		~ .	_	-	_	: 1	2 JŁ				200	17.5		100	1000	
. '					71			1	rı	100	7 1	0		1/	``	3 .		n	11	1 T	_	10.5	n				18	1000	
	- 1	3.7		~				•	v	3 ^		·	"	∕`	"	1	u	u		1 I	u		113						10.75
			4.10	1																						Seri.		1000	
٠.					13.	11.				12.0		1.50		7.57		1000	20.00	33.57	11/6	17.50			1,500				1100		300
				1. 1.			100		_		0.00	_	`		-	_			2.2	1775		Sec. 20.	100	0 :	2.3	180.3		::	
								Α.	_		•	n	т		_	г		ır			Αſ		•	3.47			×		
- 5								ч.		_	4	_				-	ľ			, ,		2.5	100					100	7.77
							.,	٠,		1.0	r. 1	-	٠.		_	_	N	١		、 ✓	٠.	- 1				13.5	3.00		1.7
	° -			40.00	1 -	1100																		11.	1.0			2 : 1	
		100		10.0	er year						200							73.5	A 60	23.37		2063							100
	_				116.1					100				_:		-			1000				100	_ :			ev.		
		^ .	46		.	~ .	٠.	٠i٠	_		~	т.	~	TI	NI	1			_	41	_	٦Γ	•		_	_	┍ᡑ	11	~ ·
	ĸ	и	· 1	J()	11:	-1	ır	31:	1		€.			u	N	-	1.0			nл	11	"	11	٠,	•			10	
		ж.		•		٠,	~ ~				v	_	~,	- 1		_			- /	11	١.		~	_,	_		41	٧V	•
		20.0				10.00	1. 1.	1000	1000		2.7%					1	1.3.3	22.5								10.10			

	Somme stanziate	Impegni	Pagamenti
Personale	764,209,00	694.370,55	662.042,84
Acquisto beni di consumo/ materie prime	1,240,00	990,00	990,00
Prestazione di servizi	216,315,90	197.240,69	107.301,54
Trasferimenti	112.083,01	54.759,07	19.126,00
Imposte e tasse	2,672,72	2.644,96	2.644,96
TOTALE	1.096.520,63	950,005,27	792.105,34



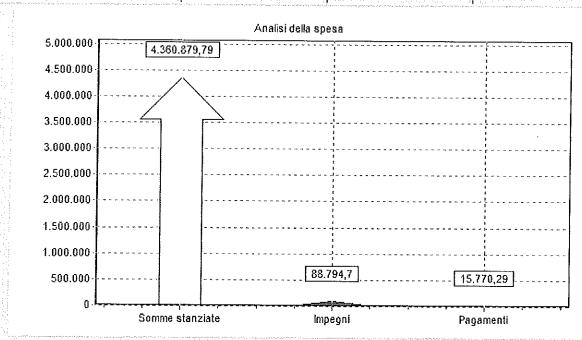
Centro di responsabilita' n. 2 AREA TECNICA Responsabile: ROSSI GIUSEPPE

SPESE CORRENTI

	Somme stanziate	lmpegni	Pagamenti
A cquisto beni di consumo/ materie prime	5.614,07	3.637,73	430,46
Prestazione di servizi	237.970,92	51.424,38	10.851,10
TOTALE	243.584,99	55.062,11	11.281,56

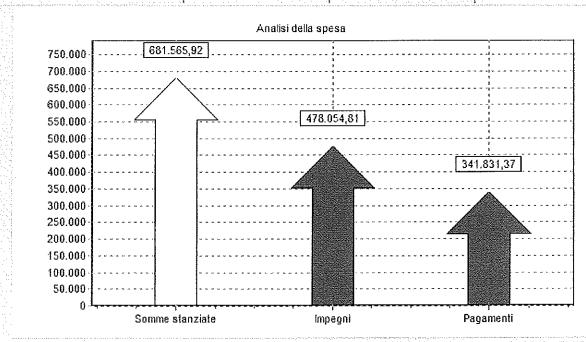
SPESE IN CONTO CAPITALE

The state of the s	Somme stanziate	Impegni	Pagamenti
A cquisizione di beni immobili	4.117.294,80	33.732,59	4.488,73
TOTALE	4.117.294,80	33.732,59	4.488,73



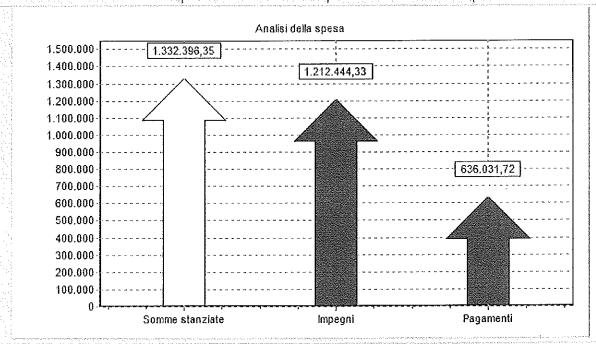
Centro di responsabilita' n. 3 AREA FINANZIARIA Responsabile: SILVANO EMILIA

	Somme stanziate	Impegni	Pagamenti
Personale	202.352,00	183.515,56	174.560,11
Prestazione di servizi	71.470,00	70,861,34	8.891,34
Trasferimenti	50.000,00	50,000,00	0
Interessi passivi e oneri finanziari	112.473,98	112.473,48	107.260,31
Imposte e tasse	62,976,25	57.519,48	49.459,66
Oneri straordinari	4.000,00	3.684,95	1.659,95
Fondo di riserva	178.293,69	0	0
TOTALE	681.565,92	478.054,81	341.831,37



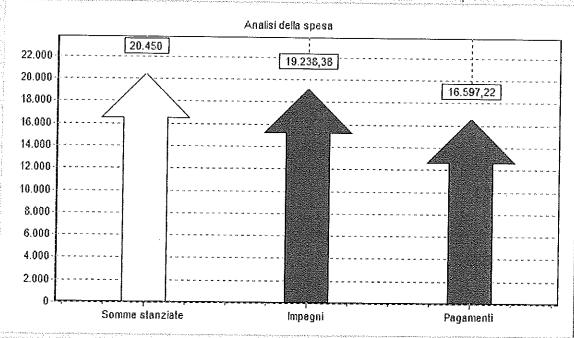
Centro di responsabilita' n. 4 POLIZIA MUNICIPALE Responsabile: ROMANO GIUSEPPE

	Somme stanziate	Impegni	Pagamenti
Personale	750,00		0
Acquisto beni di consumo/ materie prime	19.340,94	6.181,26	3,635,34
Prestazione di servizi	1.284.805,41	1.190,394,27	631.677,58
Utilizzo di beni di terzi	6.000,00	6.000,00	0
Imposte e tasse	1,500,00	718,80	718,80
Oneri straordinari	20.000,00	9.150,00	0
TOTALE	1,332,396,35	1,212,444,33	636,031,72



Centro di responsabilita' n. 5 AREA DEMOGRAFICA Responsabile: BARILE PATRIZIA

	Somme stanziate	lmpegni	Pagamenti
A cquisto beni di consumo/ rmaterie prime	450,00	450,00	0
Prestazione di servizi	20.000,00	18.788,38	16.597.22
TOTALE	20.450,00	19.238,38	16.597,22



VERIFICA ATTIVITA' DEI CENTRI DI COSTO

L'individuazione dei centri di costo rilevanti ai fini del controllo di gestione segue l'organizzazione dell'Ente come definita dalla delibera n. del .

Per ciascun centro di costo sono stati definiti gli obiettivi da raggiungere utilizzando le risorse finanziarie assegnate. Per ciascun obiettivo strategico, che può raggruppare più obiettivi gestionali, sono state segnalate le attività da svolgere, i risultati attesi, i tempi ed il peso. Periodicamente i responsabili dei servizi hanno registrato i risultati per ciascuna attività prevista. Infine il nucleo di valutazione ha provveduto a quantificare il livello di realizzazione di ciascuna attività. I prospetti che seguono evidenziano le risorse finanziarie assegnate a ciascun centro di costo, le risorse utilizzate, le attività previste ed i risultati raggiunti evidenziando la percentuale di realizzazione di ciascun obiettivo e, complessivamente, di tutte le attività del centro.